COMMISSION SCOLAIRE EASTERN TOWNSHIPS

CONSEIL DES COMMISSAIRES

MARDI, LE 23 SEPTEMBRE 2025 – 19H
SALLE DE CONFÉRENCE DE LA CSET
340, RUE SAINT-JEAN-BOSCO
MAGOG (QUÉBEC) J1X 1K9

PROCÈS-VERBAL

Améliorer la littératie et la numératie – Prévenir le décrochage scolaire

COMMISSAIRES		COMMISSAIRES PARENTS	
Gordon Barnett	Z	Pam Gougeon	Z
Claire Beaubien	P	Sarah Langlois	Z
Sandra Finlay	Z	Eliza McKnight	Z
Richard Gagnon	A	Jody Murray	Z
Richard Gosselin	Z	**COMITÉ DES DIRECTEURS**	
Gary Holliday	Z	Shawn Champigny – Secrétaire général	Z
Joy Humenuik, vice-présidente	Z	Kandy Mackey – Directrice générale	Z
Shawn Jersey	Z	Sophie Leduc – Directrice générale adjointe et directrice des services financiers	Z
Mary-Ellen Kirby	Z	Caroline Dufresne – Directrice des ressources humaines	Z
Jonathan Murray	Z	Emmanuelle Gaudet – Directrice de technologies d'enseignement et services pédagogiques	Z
Michael Murray, président	Z	Catherine Canzani – Directrice des services complémentaires	Z
Helene Turgeon	Z	Éric Plante – Directeur des ressources matérielles	P

ZOOM (Z) – MEMBRES PRÉSENTS (P) – MEMBRES ABSENTS (A)

1. OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE

Le président ouvre la séance à 19h.

2. QUORUM ET ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

QUORUM A ÉTÉ ÉTABLI ET PROPOSÉ PAR la commissaire H. Turgeon afin d'adopter l'ordre du jour du 23 septembre 2025, tel que déposé.

Adoptée à l'unanimité

3. APPROBATION DU PROCÈS-VERBAL DE LA RÉUNION DU 26 AOÛT 2025

Résolution Nº CSET 25-09-08
Approbation du procès-verbal de la réunion du conseil des commissaires qui a eu lieu le 26 août 2025

ATTENDU qu'une copie des minutes de la réunion du 26 août 2025 a été remise à chacun des commissaires au moins six (6) heures avant l'ouverture de l'assemblée, le secrétaire général est dispensé d'en faire la lecture.

IL EST PROPOSÉ PAR le commissaire G. Barnett de dispenser le secrétaire général de la lecture des minutes et d'approuver les minutes de la réunion du 26 août 2025, tel que déposées.

Adoptée à l'unanimité

4. PÉRIODE DE QUESTIONS

T. Croteau
Président de l'*ATA* : Il a été mentionné dans l'article de *CBC News* que la CSET avait déjà établi des collaborations. Pouvez-vous élaborer pour quels services et pour quels centres?

M. Murray
Président : Nous avons mis en place un service de transport scolaire conjoint avec le Centre des services scolaires Val-des-Cerfs (CSSVDC). Nous partageons également des centres pour adultes et des centres de formation professionnelle et gérons conjointement des installations à Sutton, Lennoxville et Sherbrooke. Cette collaboration a déjà permis d'atténuer l'impact des coupes budgétaires.

A. Brody
Représentant de l'*ATA* : L'ancien comité de santé et de sécurité a été dissous. Savez-vous quand aura lieu la première réunion du nouveau comité?

M. Murray
Président : Il s'agit d'une fonction administrative. À ce niveau, nous ne sommes pas pleinement informés des dates et des réunions. Quelqu'un vous répondra dans les prochains jours.

P. Maingot
Représentant de l'*ATA* : Le budget de la CSET est-il déjà accessible?

M. Murray
Président : Non, car nous attendons encore certaines informations. La date limite pour les commissions scolaires a été reportée au 30 octobre 2025, la CSET visant à adopter son budget le 28 octobre 2025..

P. Maingot
Représentant de l'*ATA* : Quels sont les risques de recouvrement?

M. Murray
Président : Nous présenterons le budget du mieux possible, avec tous les éléments conditionnels qu'il pourrait encore contenir.

T. Croteau
Président de l'*ATA* : Les enseignants aimeraient connaître l'avis des commissaires sur les ETP (Étudiants temps plein). Quel est le nombre d'allocations pour la CSET?

M. Murray
Président : Je ne suis pas certain, mais environ 1 050, ce qui semble être un objectif variable. Les remplacements pour cause de congés maladie, congés maternité, crises éventuelles, etc. viennent s'ajouter au nombre d'ETP.

P. Maingot
Représentant de l'*ATA* : L'*ATA* reçoit souvent des questions de ses membres. Nous souhaitons obtenir des informations bien définies sur les postes chargés de la prise de décision et sur la manière dont la responsabilité est évaluée.

M. Murray
Président : Nous disposons effectivement de ces informations spécifiques. Il existe une distinction entre les rôles. Presque tous les administrateurs ont plusieurs casquettes. Elles se chevauchent et s'entrecroisent tellement qu'il n'y a pas de limites claires. Nous misons davantage sur la collaboration.

T. Croteau
Président de l'*ATA* : La commission scolaire a-t-elle souscrit une assurance pour les appareils remis aux membres du personnel? Les employés doivent payer un montant forfaitaire de 100 $ en cas de réparation.

M. Murray
Président : Je ne suis pas au courant des détails, mais nous pouvons vous les communiquer. La question de la réparation est toujours controversée. Cela dépend de la nature de la réparation. Le secrétaire général, M. Champigny, peut vous fournir ces informations.

5. RECONNAISSANCE DE L'EXCELLENCE

Le Président, M. Murray, a invité les commissaires suivants à présenter le prix d'excellence du 26 août 2025 :

Ce mois-ci, le Conseil des commissaires et les cadres supérieurs de la Commission scolaire Eastern Townships aimeraient signaler ce qui suit :

Poursuivre l'héritage de Terry ensemble à la CSET

Commissaire M. E. Kirby : En septembre dernier, les écoles de notre commission scolaire ont fièrement perpétué l'héritage de Terry Fox en participant aux courses annuelles Terry Fox. Les élèves, le personnel, les familles et les membres de la communauté se sont unis avec enthousiasme, collaboration et détermination pour rendre hommage au courage et à la persévérance de Terry.

Grâce à l'engagement de nos écoles et à la générosité de notre communauté, des milliers de dollars ont été récoltés pour soutenir la recherche contre le cancer. Nous remercions chaleureusement les parents qui ont participé, ainsi que les entraîneurs et les organisateurs dont les efforts ont contribué au succès de ces événements.

Ensemble, nous rendons hommage non seulement à la mémoire de Terry, mais aussi à la force de nos écoles et de notre communauté, qui ont su avoir un impact significatif.





A.D.S. Elementary célèbre l'inauguration du *Buddy Bench*

Commissaire S. Finlay : L'événement a eu lieu le vendredi 19 septembre 2025 à 10h30 et a été marqué par des sourires, de la joie et un véritable esprit communautaire. *A.D.S. Elementary* a fièrement dévoilé son nouveau banc des copains (*buddy bench*), rendu possible grâce au soutien de nos partenaires et au dévouement de notre communauté.

Les élèves, le personnel, les parents et des invités spéciaux, dont M. André Bachand, député provincial de Richmond, le maire, le CIUSSS de l'Estrie, par l'intermédiaire de son programme Les Éclaireurs, la ville de Danville et la MRC des Sources, ainsi que des partenaires communautaires et des membres du conseil d'établissement, se sont réunis pour célébrer ce symbole de gentillesse, d'empathie et d'inclusion. Le *Buddy Bench* servira désormais de lieu où les enfants pourront trouver de l'amitié et se sentir soutenus dans la cour de récréation.

Ce banc représente bien plus qu'un simple élément de mobilier dans notre cour de récréation : il reflète notre engagement envers le bien-être des élèves, qui est au cœur de notre projet éducatif. C'est un endroit sûr et accueillant où chacun peut venir lorsqu'il a besoin d'un ami, d'un moment de réconfort ou de quelqu'un à qui parler.

Les élèves ont signé un engagement à utiliser ce banc avec respect et à soutenir leurs camarades. Nos enseignants, éducateurs et personnel de soutien ont également joué un rôle clé en animant ces discussions et en incarnant les valeurs que représente ce banc.

J'aimerais maintenant vous faire part de la **promesse du buddy bench** que nos élèves ont signée :

Je promets d'utiliser le buddy bench avec gentillesse.
Je m'assiérai sur le banc si je me sens seul ou si j'ai besoin d'un ami.
J'inviterai d'autres personnes à jouer si je les vois assises sur le banc.
Je vais inclure tout le monde, et je ne me moquerai jamais de quelqu'un qui utilise le banc.
Je me souviendrai que le banc est un lieu d'amitié, d'attention et de gentillesse.

Ce projet n'aurait pas pu avoir lieu sans le soutien de partenaires locaux :

Nous sommes sincèrement reconnaissants envers toutes les personnes qui ont contribué à ce projet et qui se sont jointes à nous pour cette célébration. Nous tenons à remercier tout particulièrement Isabelle Lodge pour son aide précieuse dans l'organisation de ce merveilleux événement. Ce projet nous rappelle à quel point nos écoles et nos communautés deviennent plus fortes lorsque nous travaillons ensemble pour nos enfants.

Nous espérons que la communauté utilisera également ce banc lorsqu'elle visitera nos terrains le week-end.





Phelps Helps lance la campagne de financement « *Building Bright Futures* » (Construire un avenir radieux)

Commissaire C. Beaubien : 10 septembre 2025 : Phelps Helps a lancé sa campagne de financement « *Building Bright Futures* »! Avec un objectif de 550 000 $, cette campagne permettra de financer l'emménagement dans notre nouvel espace dédié aux jeunes, qui nous permettra d'améliorer nos programmes existants et de mieux répondre aux besoins de la communauté. Ce projet représente un investissement majeur dans l'avenir des jeunes de Stanstead, leur garantissant un environnement sûr et stimulant pour apprendre, grandir et s'épanouir.





6. AFFAIRE DÉCOULANT DE LA RÉUNION PRÉCÉDENTE

Il n'y a eu aucune affaire découlant de la réunion précédente.

7. AFFAIRES NOUVELLES

Il n'y a eu aucune affaire nouvelle.

8. RAPPORTS

8.1 Rapport de la directrice générale

La directrice générale, K. Mackey a signalé ce qui suit :

Alors que nous entamons la saison automnale, j'aimerais prendre un moment pour réfléchir aux progrès réalisés par nos élèves tout au long de leur parcours au sein de la CSET, en particulier alors que nous célébrons la Semaine nationale du personnel de soutien à l'éducation. Les données sont à la fois humbles et inspirantes.

Lorsque nos élèves arrivent à la maternelle, les résultats du sondage québécois sur le développement des enfants à la maternelle montrent que nos enfants de cinq ans sont plus vulnérables dans les cinq domaines du développement que leurs pairs du Centre de services scolaire de l'Estrie et d'autres commissions scolaires anglophones. En fait, leur taux de vulnérabilité est de 7 % à 18 % plus élevé que celui de leurs homologues. En d'autres termes, ils commencent leur parcours scolaire avec des besoins plus importants.

Et pourtant, grâce au dévouement et à l'expertise de notre personnel, nos élèves font des progrès remarquables. Le taux de diplomation et d'obtention de qualifications de notre dernière cohorte sur sept ans s'élève à 75,6 %, soit un peu moins que le taux de l'Estrie. Plus remarquable encore, parmi nos élèves ayant des besoins particuliers, 66 % obtiennent un certificat ou un diplôme. Cela en dit long : notre personnel apporte le soutien, les interventions et les encouragements dont les élèves ont besoin pour s'épanouir, et nos élèves relèvent le défi.

Ce succès n'est pas le fruit du travail d'un seul groupe, mais des efforts collectifs de tous nos employés. Les enseignants, les professionnels, les administrateurs et notre personnel de soutien contribuent tous à créer les conditions permettant aux élèves de croire en eux-mêmes et de réussir. C'est pourquoi il est si approprié de partager ces résultats pendant la Semaine nationale du personnel de soutien à l'éducation : ils nous rappellent le rôle essentiel que joue le personnel de soutien pour aider les élèves à atteindre leur potentiel.

Notre personnel de soutien, qu'il soit présent dans les salles de classe, les bureaux, les cafétérias, les bibliothèques ou les autobus, joue un rôle essentiel dans la réussite des élèves. Son travail quotidien, souvent dans les coulisses, permet aux élèves de se sentir en sécurité, pris en charge et prêts à apprendre. Nous les remercions pour leur dévouement, pour leur confiance en nos élèves et pour la différence qu'ils font chaque jour.

En tant que Conseil, nous pouvons être fiers de l'impact collectif de nos employés de la CSET. Ensemble, ils aident les élèves à surmonter les difficultés initiales et les préparent à un avenir plein d'opportunités.

8.2 Rapport du président

Le président du conseil des commissaires, M. Murray n'avait rien de nouveau à signaler.

9. RAPPORTS DU COMITÉ CONSULTATIF

9.1 Comité exécutif

Le président du comité exécutif, le commissaire M. Murray a mentionné que les sujets abordés à la réunion du comité exécutif seront également adressés à la réunion du Conseil des commissaires ce soir. Il a également été mentionné que M. Michael Murray et M^{me} Joy Humenuik ont été élus pour représenter la CSET au conseil d'administration de l'ACSAQ.

9.2 Comité de gouvernance et d'éthique

Le président du comité de gouvernance et d'éthique, commissaire G. Barnett a mentionné les sujets discutés à la réunion du 16 septembre 2025 :

- Rapport du comité consultatif d'audit – presenté par J. Humenuik;
- Rapport du comité consultatif communications – presenté par Jody Murray;
- Rapport du comité consultatif des services éducatifs – presenté par M. E. Kirby;
- Charte du comité consultatif général;
- Séance avec Noel Burke (discussion);
- Formation Discitus (rétroaction);
- Comité ad hoc chargé de l'intégration des commissaires;
- Membres du comité de travail de gouvernance et éthique (mandat et règlements/politiques).

La date de la prochaine réunion est prévue pour le 21 octobre 2025.

9.3 Comité consultatif de vérification (audit)

La présidente du comité consultatif de vérification, commissaire J. Humenuik a présenté les résolutions suivantes :

9.3.1 Finances :

9.3.1.1 Résolution N^{o} CSET 25-09-09
Sawyerville Elementary School – Autorisation de signature du rapport d'arpenteur – 51, rue Cookshire, Cookshire-Eaton

ATTENDU que la Commission scolaire Eastern Townships (CSET) exige la signature d'un rapport d'arpenteur pour la propriété située au 51, rue Cookshire, Cookshire-Eaton;

ATTENDU qu'il est nécessaire de désigner un représentant autorisé à accomplir toutes les démarches requises pour finaliser la signature dudit rapport au nom de la CSET;

IL EST PROPOSÉ PAR la commissaire M. E. Kirby que M. André Benoit soit désigné et dûment autorisé, au nom de la CSET, à accomplir toutes les démarches nécessaires à la signature du rapport d'arpenteur-géomètre relatif à la propriété située au 51, rue Cookshire, à Cookshire-Eaton;

IL EST DE PLUSPROPOSÉ que M. André Benoit soit autorisé à signer tous les documents nécessaires à cette fin.

Adoptée à l'unanimité

9.3.1.2 Résolution Nº CSET 25-09-10
Butler Elementary School – Remplacement des tuyaux et raccords d'eau chaude sanitaire

ATTENDU que le ministère de l'Éducation (MEQ) a approuvé un budget de 371 861 $ pour le projet mentionné ci-haut, sous le programme MDB – Maintien des bâtiments 2021-2022 Mesure : 50621;

ATTENDU que trois (3) compagnies ont récupéré les spécifications du projet à la suite d'une invitation publique de présenter une soumission pour le projet;

ATTENDU que trois (3) soumissions ont été reçues par la Commission scolaire Eastern Townships (CSET) pour la date et l'heure indiquées;

ATTENDU que le projet permettra le remplacement des tuyaux et raccords d'eau chaude sanitaire existants afin d'assurer une distribution d'eau chaude sûre, efficace et conforme aux normes;

ATTENDU que la plus basse soumission au montant de 177 000 $ (excluant les taxes), a été reçue de la compagnie *Construction Michel Dufresne et Fils.*;

ATTENDU qu'après avoir pris connaissance des soumissions, la firme professionnelle assignée *ADSP Architecture + Design* a recommandé la compagnie *Construction Michel Dufresne et Fils.* le plus bas soumissionnaire en conformité, pour faire le travail au montant de 287 473 $ incluant les taxes et les honoraires professionnels;

IL EST PROPOSÉ PAR la commissaire J. Humenuik de procéder avec le travail pour le projet mentionné ci-haut;

IL EST DE PLUS PROPOSÉ que la directrice générale soit autorisée à signer toute documentation connexe en qu'en l'absence de la directrice générale, le directeur des ressources matérielles peut également signer.

Adoptée à l'unanimité

La date de la prochaine réunion est prévue pour le 7 octobre 2025.

9.4 Comité consultatif des services éducatifs (*ESAC*)

La présidente de *ESAC*, commissaire M. E. Kirby a mentionné les sujets discutés à la réunion du 2 septembre 2025 :

- Nouvelle structure du comité consultatif;
- Sujets à discuter 2025-2026;
- Politiques *ESAC*.

La date de la prochaine réunion est prévue pour le 7 octobre 2025.

9.5 Comité consultatif de communications (*CAC*)

La présidente du *CAC* commissaire Jody Murray a mentionné les sujets discutés à la réunion du 2 septembre 2025 :

- Mise à jour du mandat du comité;
- Sujets 2025-2026;
- Révision des politiques en matière de communications (délai proposé);
- Nouveaux visuels ont été diffusés afin de rappeler l'importance de l'implication des parents, de leur présence aux assemblées générales annuelles et de la composition des conseils d'établissement.

La date de la prochaine réunion est prévue pour le 4 novembre 2025.

9.6 Comité consultatif des ressources humaines

La présidente du comité consultatif des ressources humaines, commissaire C. Beaubien a mentionné que la date de la prochaine réunion est prévue pour le 7 octobre 2025.

9.7 Comité consultatif des transports (*TAC*)

La présidente du *TAC*, commissaire H. Turgeon a mentionné que la date de la prochaine réunion est prévue pour le 7 octobre 2025.

9.8 Comité consultatif de l'éducation spécialisée (*SEAC*)

La présidente de *SEAC* et commissaire parent, E. McKnight a mentionné que la date de la prochaine réunion de *SEAC* est prévue pour le 8 octobre 2025.

10. COMITÉ PARENTAL (*CPC*)

La présidente du *CPC*, commissaire S. Langlois a mentionné que la date de la prochaine réunion est prévue pour le 8 octobre 2025.

11. COMITÉ CONSULTATIF DES ÉTUDIANTS

La commissaire J. Humenuik, qui représente le comité consultatif des étudiants à signaler ce qui suit :

- Élections pour la présidence, vice-présidence et secrétaire;
- Interdiction des téléphones portables – retours positifs : les élèves s'adaptent;
- Partage information scolaire : Terry Fox – certains élèves et enseignants feront tout leur possible pour inciter les gens à participer;
- Sujets pour l'année scolaire 2025-2026;
- La prochaine réunion est en présentiel avec les élèves.

12. L'ACSAQ (*QESBA*)

Le président M. Murray a mentionné que nous venons de passer un été très actif en raison des compressions budgétaires. L'ACSAQ et les neuf (9) commissions scolaires anglophones participent à un sursis. Certaines commissions scolaires disposent d'excédents sur lesquels elles comptaient, mais qui leur sont désormais interdits d'utiliser en vertu d'un décret ministériel. Les appelants (nous) ont fourni les preuves dont les tribunaux auraient besoin. Le gouvernement a jusqu'au 2 octobre 2025 pour faire de même. Toutes les parties ont jusqu'au 10 octobre 2025 pour ajouter des informations supplémentaires. Nous sommes optimistes quant à la possibilité d'obtenir un sursis avant d'être tenus de déposer nos budgets.

L'ACSAQ a également demandé les noms des représentants de notre commission scolaire. Cette année, il s'agit de Michael Murray et Joy Humenuik.

13. COMMENTAIRES ET QUESTIONS DES COMMISSAIRES

Commissaire C. Beaubien : C'est la saison des assemblées générales scolaires et de l'élection des membres des conseils d'établissement (CE), auxquelles j'ai assisté il y a deux semaines (3 assemblées). Ce que j'ai remarque :

- ✓ Augmentation de la participation des parents, mais lorsque l'invitation précisait qu'un repas serait offert, la participation s'est améliorée;
- ✓ Presque aucune déclination pour la nomination au CE ou au *PPO* et H&S;
- ✓ La participation des comités de parents d'élèves à la collecte de fonds, en plus de celle initiée par les écoles, afin d'offrir des activités tout au long de l'année aux élèves;
- ✓ Il est nécessaire de diffuser davantage d'informations sur l'importance du comité central des parents (*CPC*) et d'y inclure un représentant du CE (un parent).

J'ai également discuté avec Geneviève Plamondon, travailleuse sociale pour les écoles primaires Sunnyside, Sawyerville et St. Francis.

À la suite de la rénovation d'un de ses restaurants, il a fait don de certains bancs et tables (banquettes) ont été donnés à la cafétéria de *North Hatley Elementary School*. Les élèves apprécient de déjeuner dans leur nouveau « Bobcat Café ». À propos, les propriétaires de la région de Sherbrooke sont différents, et si des rénovations doivent avoir lieu, ces banquettes constituent une excellente « acquisition gratuite ».

Et j'ai discuté avec deux (2) propriétaires qui souhaitaient payer leurs impôts à la CSET (au lieu de l'école francophone).

Enfin, j'ai assisté au BBQ portes ouvertes de Phelps Helps. Ils ont partagé leur vision pour un nouvel espace acquis grâce à une collecte de fonds, afin que la campagne « *Building Bright Futures* » puisse démarrer et que la rénovation puisse commencer. Cela permettra d'augmenter la participation de 15 %, soit plus de 450 élèves. Mais il est également important de mentionner que ce programme est proposé à tous les élèves de la communauté, qu'ils fréquentent l'école primaire ou secondaire francophone et anglophone, âgés de 6 à 35 ans. C'est un bon exemple de la façon dont, dans une communauté, la commission scolaire et le centre de services scolaire peuvent offrir des services conjoints à leurs jeunes!

Commissaire M. E. Kirby : Pour faire suite au rapport de Claire : Phelps Helps est une campagne très intéressante = campagne de dons jumelés. Plus ils collectent d'argent, plus Phelps Helps versera un montant équivalent.

14. ÉVÉNEMENTS À VENIR

Aucun.

15. CORRESPONDANCE

Aucune.

16. PÉRIODE DE QUESTIONS

T. Croteau
Président de l'*ATA* : Nous nous demandions si les réunions du Conseil peuvent être suivies en personne et, si oui, où les personnes assisteront-elles à la réunion? Comment cela se passe-t-il?

M. Murray
Président : La plupart des réunions sont hybrides. Nous avons besoin d'un représentant à la commission, comme l'exige la loi. Cependant, nous n'avons pas de réunions publiques au niveau des comités consultatifs.

P. Maingot
Représentant de l'*ATA* : Besoins particuliers : y a-t-il des réductions budgétaires pour les élèves ayant des besoins spéciaux? Manque de personnel?

M. Murray:
Président : La plupart de vos commentaires relèvent du comité consultatif des ressources humaines (*HRAC*). Même si nous avons comblé tous les postes vacants chez

les professionnels, nous continuons à nous heurter aux limites de ces ressources.

T. Croteau
Président de l'*ATA* : Pour les budgets antérieurs de la CSET, où peut-on les trouver? Existe-t-il des informations sur les services juridiques dont dispose la commission? Si les dépenses augmentent, qui les approuve?

M. Murray:
Président : L'argent est principalement consacré au développement professionnel dans les écoles, les postes de spécialistes étant largement décentralisés. Les administrations scolaires décident, en consultation avec le conseil du personnel, de la manière dont les budgets potentiels seront dépensés. Tout cela est décidé localement. Nous devons prendre en compte toutes les catégories (chauffeurs d'autobus, personnel de soutien, enseignants, personnel scolaire, etc.).

T. Croteau
Président de l'*ATA* : S'agit-il des frais juridiques réels liés aux cabinets de conseil? Cette décision est-elle prise au début de l'année scolaire?

M. Murray
Président : L'école dispose d'un processus décentralisé. Y a-t-il davantage de planification à faire? Un budget est un plan. Le budget a également été expliqué Si les frais juridiques ne sont pas utilisés, cela réduit le montant des dépenses. Les griefs sont extrêmement coûteux à contester. Aucune partie du budget de notre école n'est consacrée au soutien des initiatives juridiques de l'ACSAQ.

17. GOUVERNANCE ET COMMUNICATION

Aucune.

18. AJOURNEMENT

Tous les sujets ayant été épuisés, la commissaire P. Gougeon recommande d'ajourner la réunion à 20h04.

Shawn Champigny	Michael Murray
Secrétaire général	Président

SC/gm
23.09.2025